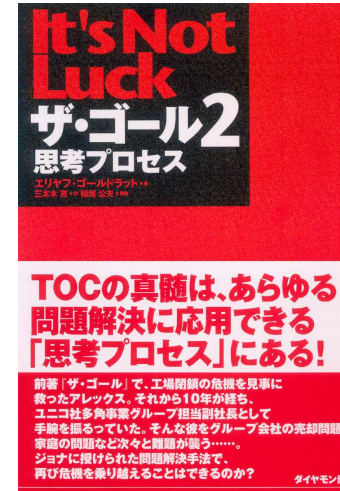


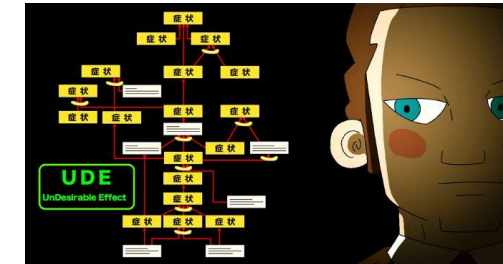
全体最適の問題解決が学べる 『ザ・ゴール2 思考プロセス』研修 体験会

THE
GOAL

GC Goldratt Channel



TOC（制約理論）流 問題解決法 トレーニング研修



Copyright © Goldratt Channel All Rights Reserved.

1

試写会参加者の声



- ・『ザ・ゴール』は生産管理手法として認識しておりましたが、**多様な問題に応用できる思考法**であることに改めて気が付きました。
- ・**ハコ、矢印、バナナの3つの道具**で思考が整理できることに感動した
- ・部分ではなく、まずは**全体像を把握する**重要性に気づきました。
- ・沢山のUDEが「点」ではなく、**線で見ると**一つの本質が分かるのは目からウロコでした。ザ・ゴールを上回る作品で痛快でした。

・書籍を何度も読んだはずなのに、**独力では近づけませんでした。**

今回のアニメーションは、**思考プロセスに近づく良いきっかけ**になりました。

Copyright © Goldratt Channel All Rights Reserved.

2

本日の内容

- ① プログラムの概要
- ② 研修動画の体験(動画)
- ③ 研修の特長と運営方法
- ④ 料金・申し込み方法
- ⑤ 社内提案のための資料



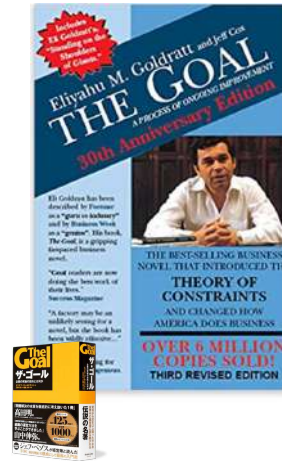
Copyright © Goldratt Channel All Rights Reserved.

3

生産性を上げるための全体最適の マネジメント理論 制約理論 (TOC)



- 1984年 発刊
- 世界で累計**1000万部**突破
ベストセラー
- 名門MBAで教科書と活用
- 日本でも累計**150万部**突破
- 発刊**40周年**！

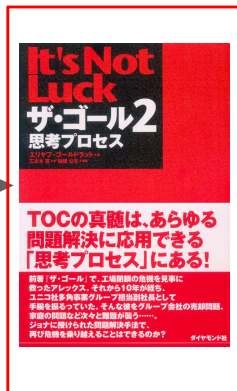


Product details

ASIN : 0884271951
 Publisher : North River Press; 30th Anniversary Edition (June 1, 2014)
 Language : English
 Paperback : 362 pages
 ISBN-10 : 9780884271956
 ISBN-13 : 978-0884271956
 Item Weight : 1.39 pounds
 Dimensions : 8.9 x 6 x 1.1 inches

Best Sellers Rank: #1,174 in Books (See Top 100 in Books)
 #1 in Organizational Change (Kindle Store)
 #2 in Business Operations Research (Kindle Store)
 #4 in Business Production & Operations
Customer Reviews: ★★★★★ 4,119 ratings

『ザ・ゴール2』はその10年後にリリースされた



**TOCの真髄は、あらゆる
問題解決に応用できる
「思考プロセス」にある！**

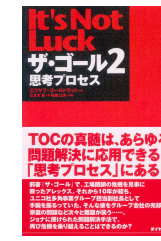


原作者E.ゴールドラット博士が打ち立てた「人生のザ・ゴール」とは？

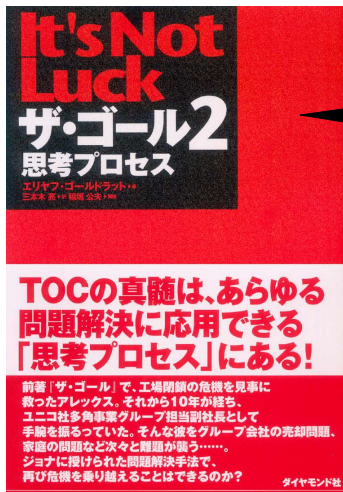


私は20歳で人生のゴールを決めました

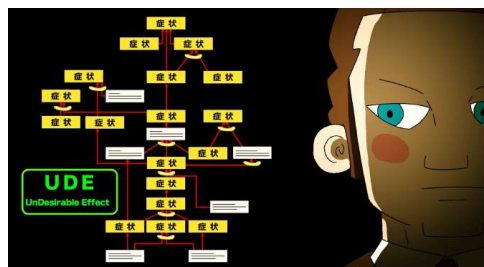
マネジメントの問題解決手法を解説



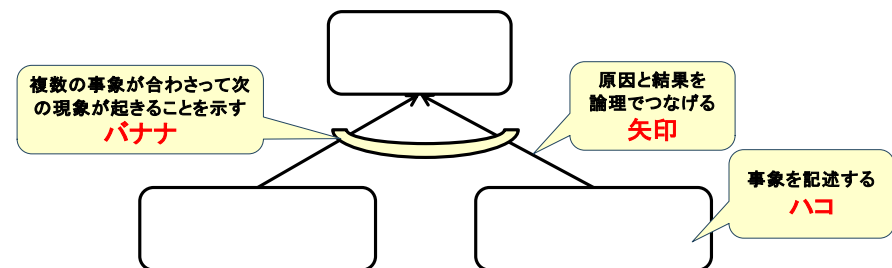
着眼点	仕事の「流れ」	問題解決/思考法
既存の常識	みんながそれぞれ頑張れば 生産性は上がる	問題は分解すれば解決する
新しい常識 パラダイムシフト	みんなで ボトルネックの改善 に集中すれば 生産性が上がる (全体最適)	問題をつなげて 考えることで 全体最適で 解決できる



It's NOT Luck.
運ではない。起きるべくして起きたのだ！
(すべての事象には)
「原因と結果」がある
*続編ではない

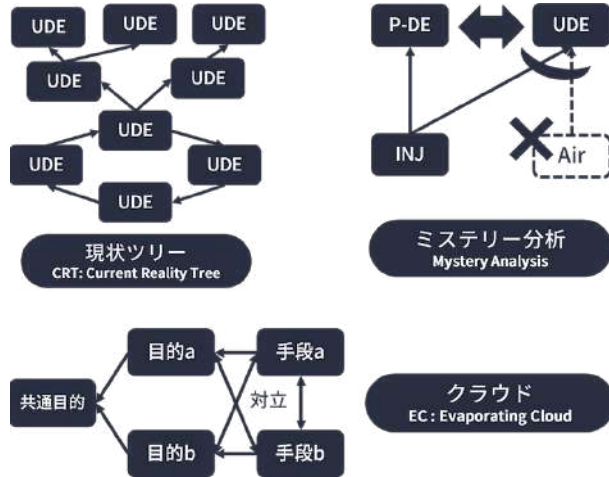


論理的に考えるための3つの道具

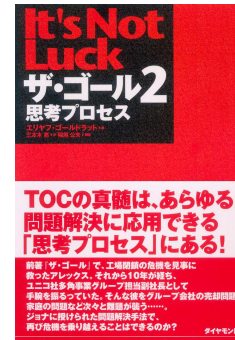


4歳の子どもでも使えるほどシンプルでやさしく、
CEOが長年未解決の問題解決に使うほど奥が深い

論理的に考えるための3つの道具



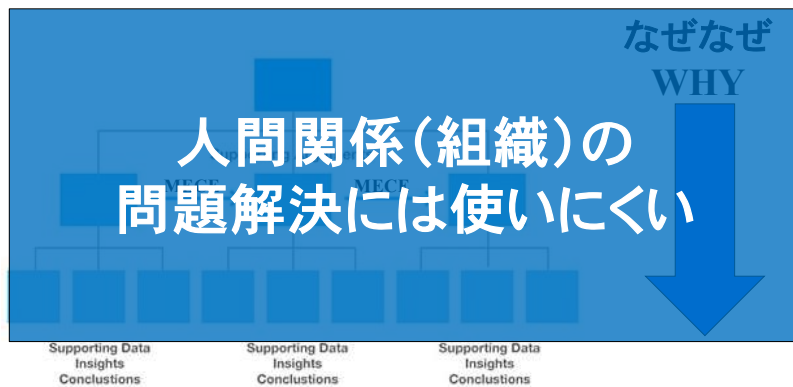
全体最適の問題解決手法が満載



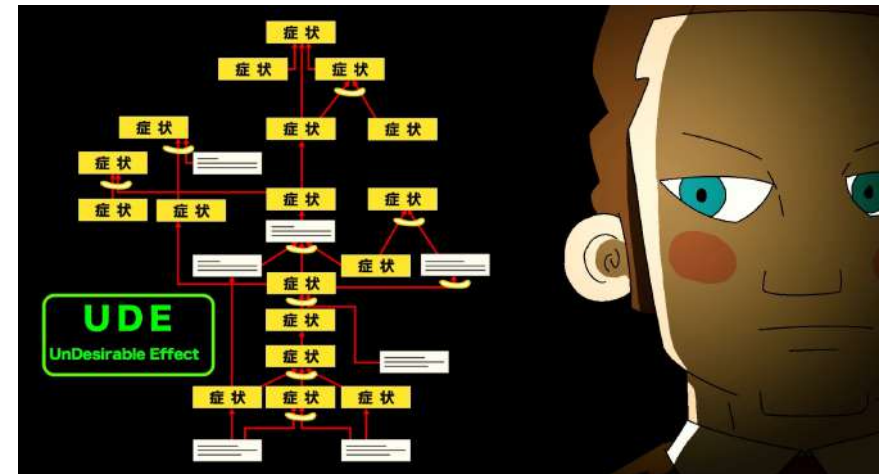
- たった3つの道具しか使わないシンプルな問題解決手法「思考プロセス」
- あちらを立てればこちらが立たずのジレンマを解消する「クラウド」
- 在庫を全体最適でマネジメントする「サプライチェーン」
- 懸念事項を解消する「ネガティブ・プランチ」
- 相手のジレンマを解消する「ビジネスモデルイノベーション」
- もの言う株主は何のために働いているのか?
- すごい人の暗黙知を形式知にする「移行ツリー」
- 複雑に見える現実をシンプルに解き明かす「現状ツリー」
- 「望ましくない現象」を「望ましい現象」にする「UDE/DE」
- 明るい未来を創る「未来現実ツリー」
- 解決策の副作用を解消する「ネガティブ・プランチ」
- 障害を活用し、目標達成の道筋を創る「前提条件ツリー」
- 企業が繁栄し続けるために欠かせない3つの必要条件
- 充実した人生を過ごす、たった一つの必要十分条件
- 誰でも天才になれる理由とは?

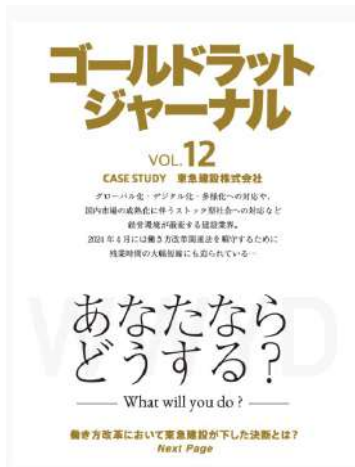
仕事でも、プライベートでも使える

分解型の問題解決(ロジックツリー)

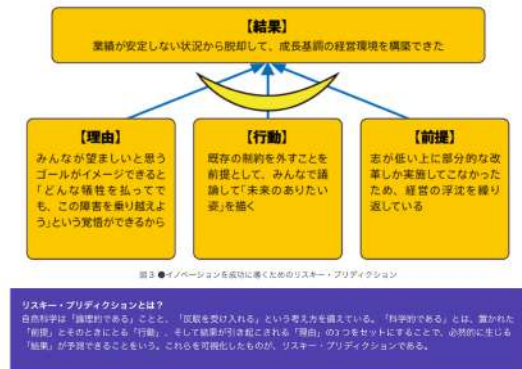
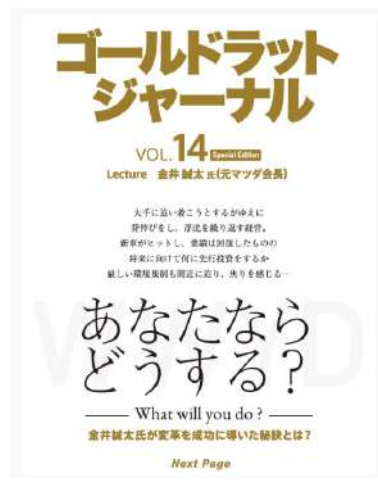


システム全体を因果関係で捉える問題解決





<https://www.goldrattjournal.com/>



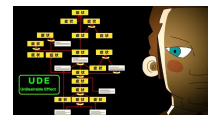
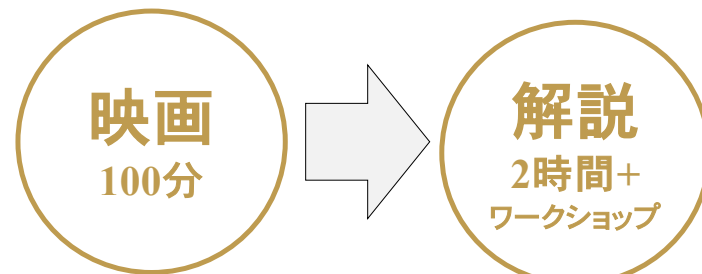
<https://www.goldrattjournal.com/>

本日の内容

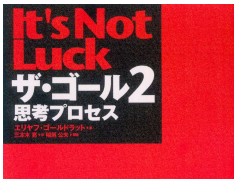
- ① プログラムの概要
- ② 研修動画の体験(動画)
- ③ 研修の特長と運営方法
- ④ 料金・申し込み方法
- ⑤ 社内提案のための資料



全体最適の問題解決人財を育成するオンライン研修



一生モノの宝が手に入る『ザ・ゴール2 思考プロセス』



TOCの真髄は、あらゆる問題解決に応用できる「思考プロセス」にある!

書籍『ザ・ゴール』で、工場経営の危機を克服させたアレックス、それから10年が経ち、ユニコ社多角事業グループ担当部長として手帳を握るようになった。そんな彼をグループ会長の密命で、最新の経営手法として注目されている「思考プロセス」の現場に送りこかれた。問題解決手法で、再び危機を乗り越えることはできるのか?

- たった3つの道具しか使わない**シンプル**な**問題解決手法**「思考プロセス」
- あちらを立てればこちらが立たずの**ジレンマを解消**する「クラウド」
- 在庫を全体最適**でマネジメントする「サプライチェーン」
- 懸念事項を解消**する「**ネガティブ・ランチ**」
- 相手のジレンマを解消**する「**ビジネスモデルイノベーション**」
- もの言う株主**は何のために働いているのか?
- すごい人の暗黙知を形式知**にする「**移行ツリー**」
- 複雑に見える現実をシンプルに解き明かす**「**現状ツリー**」
- 「**望ましくない現象**」を「**望ましい現象**」にする「**UDE/DE**」
- 明るい未来を創る**「**未来現実ツリー**」
- 解決策の副作用を解消**する「**ネガティブ・ランチ**」
- 障害を活用し、目標達成の道筋**を創る「**前提条件ツリー**」
- 企業が繁栄し続けるために欠かせない3つの必要条件**
- 充実した人生を過ごす**、たった一つの**必要十分条件**
- 誰でも天才になれる理由**とは?

本日の内容

- ①プログラムの概要
- ②研修動画の体験(動画)
- ③研修の特長と運営方法
- ④料金・申し込み方法
- ⑤社内提案のための資料



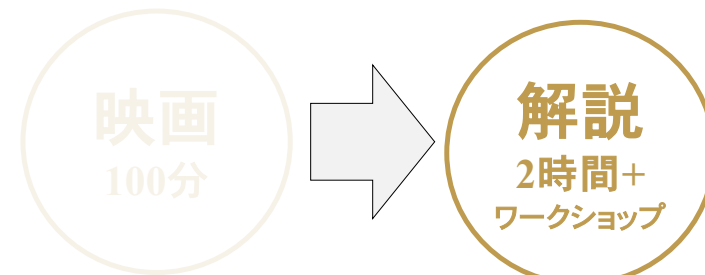
『ザ・ゴール2 思考プロセス』研修 運営プロセスシート(約5時間)

ゴール:本研修後に、全体最適の考えをもって問題解決できる人材が社内でどんどん活躍する

サンプル

所要時間	時間	内容	Detail	備い	ツール	担当	
0:05	9:45	9:50	アイスブレイク	・参加者との雑談を通じて、自然なアイスブレイクを行い、話しやすい雰囲気を作る ・簡単な質問をして、システムに慣れていただく	リラックスして参加でき、自由に聞きたいことを質問できそうだと(心理的安全性の確保)		
0:10	9:50	10:00	開始～研修の目的	『ザ・ゴール2』研修を実施する意図を説明する	会社として何を身につけて欲しい研修なのか分かる		
1:50	10:00	11:50	映画	映画を画面共有で放映	ただ面白いだけでなく、明らかにこの知識を応用すれば自社でも成果が出せそうだと アニメと実感があふく、しかも面白い!	MIN共有	
1:00	11:50	12:50	映画体験 (学びのノートを配布)				学びのノート配布
1:00	12:50	13:50	優良解説	解説動画①を画面共有で放映 1. たった3つの道具しか使わないシンプルなる問題解決手法「思考プロセス」 2. あちらを立てればこちらが立たずのジレンマを解消する「クラウド」 3. 在庫を全体最適でマネジメントする「サプライチェーン」 4. 懸念事項を解消する「ネガティブ・ランチ」 5. 相手のジレンマを解消する「ビジネスモデルイノベーション」 6. もの言う株主は何のために働いているのか? 7. すごい人の暗黙知を形式知にする「移行ツリー」	こんなに深い意味があったんだ! 本を読んでいただけでもここまで分らなかった! 両方発見だ! もっと見たい。	MIN共有	
0:10	13:50	14:00	映画体験				
1:00	14:00	15:00	優良解説	解説動画②を画面共有で放映 8. 複雑に見える現実をシンプルに解き明かす「現状ツリー」 9. 「望ましくない現象」を「望ましい現象」にする「UDE/DE」 10. 明るい未来を創る「未来現実ツリー」 11. 解決策の副作用を解消する「ネガティブ・ランチ」 12. 障害を活用し、目標達成の道筋を創る「前提条件ツリー」 13. 企業が繁栄し続けるために欠かせない3つの必要条件 14. 充実した人生を過ごす、たった一つの必要十分条件 15. 誰でも天才になれる理由とは?	こんなに深い意味があったんだ! 本を読んでいただけでもここまで分らなかった! 両方発見だ! もっと見たい。	MIN共有	
0:20	15:00	15:20	WYTM	WYTMワークを実施する(全員)	・学びをバーチャライズすることで知識が知識に変わる ・他人の学びを盗むと、自分の学びが盗まれる(内書) ・明日から何をやればいいかわかった	Word or Excelの画面共有	
0:05	15:20	15:25	閉会	事務連絡(知恵袋などの案内)	これから本会の学びが始まるんだな、ワクワクする。		

「思考プロセス」15の真髄を丁寧に解説



TOC(制約理論) のNo.1 講師が解説



岸良裕司ゴールドラット・ジャパン最高経営責任者 (CEO)

ダイヤモンド社『ザ・ゴール』シリーズ
『ザ・ゴール』『ザ・ゴール2』をはじめとしたゴールドラット博士の経営小説シリーズ



ゴールドラットジャパン CEO 岸良裕司シリーズ
『全体最適のプロジェクトマネジメント』をはじめ、TOC関連書籍が多数



15の真髄を一つひとつ丁寧に解説



アニメ、ゴールドラット博士、そして世界のトップエキスパート
岸良の解説で、「ザ・ゴール2」の本当の意味がわかる

Copyright © Goldratt Channel All Rights Reserved.

25

研修を「面白かった」で終わらせない5つの仕組み

- 1) 学びが一生ものの宝になる「ザ・ゴール研修 学びのノート」
- 2) 実践して成果に結びつけるグループディスカッションツール「YWTM」
- 3) 全体最適のマネジメント理論TOCに関するあらゆる知見が詰まった「TOC知恵袋」
- 4) 実践に対する懸念や質問にお答えする「お悩み解消コンシェルジュ」
- 5) お互いの成果を発表し、企業・業種の垣根を超えて学びあう「ザ・ゴールコミュニティ」

Copyright © Goldratt Channel All Rights Reserved.

26

学びが一生ものの宝になる「ザ・ゴール2研修 学びのノート」



1. たった3つの道具しか使わない**シンプル**な**問題解決手法**「思考プロセス」
2. あちらを立てればこちらが立たずの**ジレンマを解消**する「クラウド」
3. **在庫を全体最適**でマネジメントする「サプライチェーン」
4. **懸念事項を解消**する「ネガティブ・プランチ」
5. **相手のジレンマを解消**する「ビジネスモデルイノベーション」
6. **もの言う株主**は何のために働いているのか？
7. **すごい人の暗黙知を形式知**にする「移行ツリー」
8. **複雑に見える現実をシンプルに解き明かす**「現状ツリー」
9. 「望ましくない現象」を「望ましい現象」にする「UDE/DE」
10. **明るい未来を創る**「未来現実ツリー」
11. **解決策の副作用を解消**する「ネガティブ・プランチ」
12. **障害を活用し、目標達成の道筋**を創る「前提条件ツリー」
13. **企業が繁栄し続ける**ために欠かさない3つの**必要条件**
14. **充実した人生を過ごす**、たった一つの**必要十分条件**
15. **誰でも天才になれる理由**とは？

仕事でも、プライベートでも使える

Copyright © Goldratt Channel All Rights Reserved.

27

お互いの学びを深め合い、 全員でアクションにつなげるための[YWTM]



オンライングループ研修



リアルでのグループ研修

他の人の学びからいいとこどりできる!
(Peer Pressure & Cross-Fertilization)

やったことは何ですか?

『ザ・ゴール』研修で全体最適のマネジメント理論TOCを学んだ

Y

わかったことは何ですか?

*ここまでだと
単純に
アンケートレベル

W

次にやることは何ですか?

研修後のアクション
プランを決める

T

メリットは何ですか?

やる気
になる!

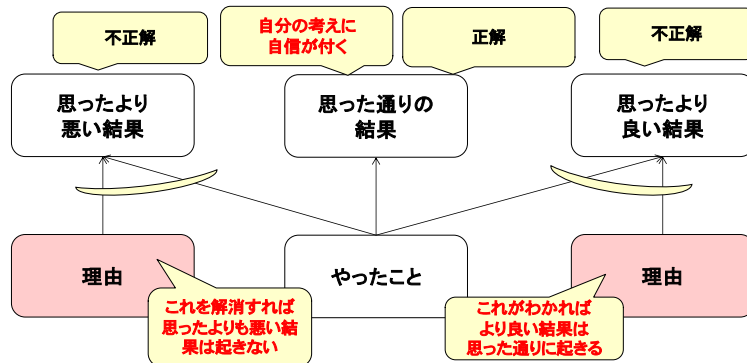
やる前から結果を
Risky Prediction!

その通りになったら
自分の考えに
自信がつく

その通りに
ならなくても
学びになる

M

三種類しかない結果



やったことは何ですか?

『ザ・ゴール』研修で全体最適のマネジメント理論TOCを学んだ

Y

わかったことは何ですか?

W

次にやることは何ですか?

研修後のアクション
プランを決める

T

メリットは何ですか?

やる気
になる!

やる前から結果を
Risky Prediction!

その通りになったら
自分の考えに
自信がつく

その通りに
ならなくても
学びになる

M

YWTMワークの実施方法を動画で実演（テンプレを提供）



Copyright © Goldratt Channel All Rights Reserved.

32

<受講者の声（YWTM）>

「YWTMのワークに関して、はじめてやる時はおっくうでしたが、事前の実演＋解説動画を視聴して臨みました。弊社はシャイな人が多い（私も含め）ので、**みんな何も話さないまま会が終わってしまうのではないかと内心不安でしたが、実際にやってみると違いました。**

誰かが発言を始めるとそこから議論が活発になり、終了時刻を過ぎてしまう回もあったくらいです。良い意味で驚かされました。」（40代 メーカー 人材企画）

Copyright © Goldratt Channel All Rights Reserved.

33

TOC/「思考プロセス」の知恵袋（FAQ）

- ・気軽に自己研鑽のためにTOCを学べる機会がありますか？
- ・全体最適のマネジメントについて質問がある場合、どうしたらいいですか？
- ・スループット会計についてもっと詳しく学ぶ方法はありますか？
- ・ゴールドラット博士は日本嫌いだと聞いたことがありますか？
- ・『ザ・ゴール』の英語版に寄せられている博士の書いた序文の日本語版はありますか？
- ・考える力をつける教育について、TOCのソリューションはありますか？
- ・対立を両立に変える図はどのようにして作るのですか？
- ・全体最適の問題解決をできるようになるには、どうしたらいいですか？
- ・科学者のように考えられるようになるには、どうしたらいいのでしょうか？
- ・TOCで品質は上がるのでしょうか？
- ・TOCの生産管理の方法を本格的に学ぶ場所はありますか？
- ・初心者から学べるTOCのコースはありますか？
- ・プロジェクトなどの不確実性のある環境での解決策はありますか？
- ・『トヨタ生産方式』の著者大野耐一氏がゴールドラット博士に働きかけたことによってTOCが生まれたというのは本当ですか？

今後もどんどん充実していく予定です！

Copyright © Goldratt Channel All Rights Reserved.

34

実践に対する懸念や質問にお答え

→研修運営者にTOCの深い知識は必要ありません

Copyright © Goldratt Channel All Rights Reserved.

35



思考プロセスでリアル問題を解く 「問題解決LIVE!」

Copyright © Goldratt Channel All Rights Reserved.

36

料金・お申し込み方法

◆ご利用料金

27.5万円 (税込 1IDを発行)

- 1) 集合研修での上映、オンライン研修での配信など視聴人数に制限なくご利用いただけます。
- 2) 年間の再生回数に制限はありません。
- 3) 同一IDで、同時に複数人がログイン/視聴することはできません。

「たった一人でも自分の殻を破る人が出来ただけでも元が取れておつりがくるけれど、この研修は桁外れだ」と多くの経営者からフィードバックをもらっています。

◆お申し込み方法と流れ

- 1) ホームページよりお申し込み(事前に動画再生テストをお願いします)
- 2) 請求書を発行しますので30日に以内に銀行振込
- 3) IDを発行します

Copyright © Goldratt Channel All Rights Reserved.

37

運営方法

1) 開催日・対象者を決めて招集をかける

開催方法はオンラインでもオンサイトでもどちらでもOK

- オンラインで集まり、運営者がZoomなどを通じて動画を流して実施
- オンサイトで集まって実施

2) 事前準備として、参加者に学びのノートを配布

※ オンラインからPDFをダウンロードできます

3) 開催当日、開催者が研修サイトにログインし、動画を流す。

- 『ザ・ゴール2』アニメ視聴(2H)
- 『ザ・ゴール2』解説動画視聴(2H)
- 振り返りワーク: YWTM(1H弱)

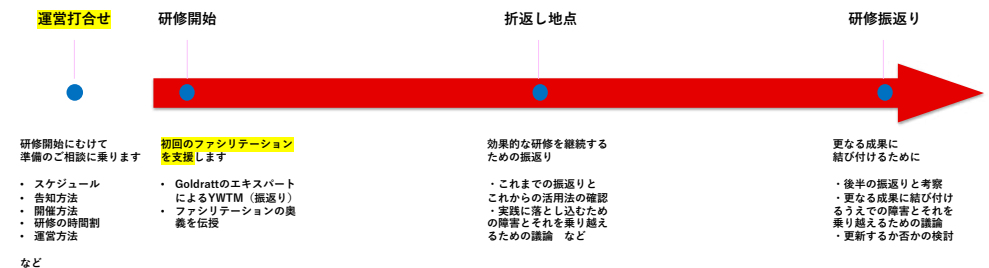
※ 振り返りワークのファシリテーションは開催者が実施。
やり方はいたってシンプルで、研修サイトのなかに解説動画が載っていますが「初めてで不安」という場合はGoldrattのエキスパートが支援に参ります。
※ 研修を実施するのに、特別なTOCの知識は一切必要ありません。

必要に応じて実施対象や方法の計画を一緒に立てさせていただきます。

Copyright © Goldratt Channel All Rights Reserved.

38

『ザ・ゴール2』研修の流れとGoldrattのサポート



goldratt

Copyright © Goldratt Channel All Rights Reserved.